

# Partnering – set fra byggherrens synspunkt

- Hvorfor ?
- Hvad ?
- Hvordan ?

Ib Steen Olsen

Erhvervs- og Boligstyrelsen

# Hvorfor – partnering ?

- Byggepolitisk handlingsplan 98
  - foreslog nye samarbejdsformer
- Byggeriets Task Force 00
  - ét af fire hovedindsatsområder
- Engelske erfaringer
  - sammenhæng mellem samarbejde og økonomi/tid
- Danske erfaringer bl.a.
  - færre uforudsete (2%) og færre tilbudsudregn. (6%)
- Evaluering af 7 partnering-byggerier
  - besparelser, samarbejdsklima, indtjening, kvalitet

# Hvad – er partnering ?

- ”En samarbejdsform mellem to eller flere parter, som er baseret på dialog og tillid frem for modspil og dialog”  
Projekt Nye Samarbejdsformer, 2002
- ”Begrebet ”partnering” anvendes om en samarbejdsform i et bygge- og anlægsprojekt, når dette gennemføres under en fælles målsætning formuleret ved fælles aktivitet og baseret på fælles økonomiske interesser”  
Partnering-State of the art rapport, udkast, 2003

# Hvordan – partnering ?

.....kan opdeles i 5 hovedfaser

.....det tidsmæssige forløb

.....valg af projekterende og udførende

.....modeller for partnering, baseret på entreprisformer

.....eksempler på aftaler – totalentreprise og storentreprise

# Partneringaftale - eksempel

I tilknytning til en eksisterende kontrakt med ABR89,AB92

1. Baggrund og formål
2. Fælles målsætning
3. Overordnet økonomi
4. Overordnet tidsplan
5. Byggeriets omfang og kvalitet
6. Samarbejdets organisering og proces
7. Parternes ydelser og arbejdsopgaver
8. Incitament og bonusser
9. Opsigelse og ophævelse
10. Håndtering af konflikter

Partnering - håndbog for Bygherrer, Knud Erik Busk

# Partneringelementer/byggeklodser

- Fælles målsætninger/BEC
- Fælles økonomiske interesser/BEC
- Fælles aktiviteter, herunder workshops/BEC
- Partsmålsætninger, herunder succeskriterier/EBST
- Incitament/EBST
- Nøgletal, herunder benchmarks/EBST
- Åbne kalkulationer og regnskaber/EBST
- Procedurer for konfliktløsning/EBST
- Udførende virksomheder med i projekteringen/EBST
- Ud på pladsen/EBST og Trimmet byggeri/BEC
- Nøglepersoner/EBST og Styregruppe/BEC

# Valg af rådgiver(e) i partnering

- Totalentreprise eller hoved/stor/fagentreprise
- Fravælges totalentreprise: Totalrådgivning eller delt rådgivning
- Projekteringsledelse hos arkitekten eller ingeniøren
- Begrænset projektkonkurrence efter prækvalifikation
- Anonym bedømmelse og fagdommere
- Udvalgelseskriterier: referencer, kapacitet, kapital
- Tildelingskriterier: arkitektur, miljø, totaløkonomi, honorar, partneringorganisation, CV for nøglepersoner

# Valg af udførende

- Valg af entreprisform, bl.a. markedsanalyse
- Regelsæt, offentlig/privat, DK/EU
- Tilbudsindhentningsloven: "det økonomisk mest fordelagtige tilbud", forhandlinger med de bydende
- Krav vedr. partnering: samarbejdsevner, kompetencer, beslutningsevne, sikkerhed og sundhed
- Prækvalifikation, udvælgelseskriterier: generelle som referencer, bl.a. kvalitetssikring, miljø, ressourcer, økon.
- Udbudsmateriale: byggeprogram/værdier, betingelser, oplæg til samarbejdsaftale og afregningsform/pris....
- Tildelingskriterier: vedr. den konkrete opgave, pris, organisation og CV'er, arbejdsmiljø, brug af vægte....